



Governance Mentoring Programma voor kmo's

GUBERNA
INSTITUUT VOOR BESTUURDERS
INSTITUT DES ADMINISTRATEURS

BDO

Wil u het bestuur in uw kmo verder professionaliseren maar weet u niet exact hoe u dit het best aanpakt? Heeft u wel eens nood aan een objectief klankbord die de zaken durft te benoemen? Kan een externe kijk op uw bedrijf een meerwaarde hebben en nieuwe inzichten geven in de uitdagingen van uw bedrijf? Advies op maat van uw kmo kan u helpen om eventuele blinde vlekken op een pragmatische manier aan te pakken.

Ondanks het brede aanbod aan literatuur rond goed bestuur bestaat er geen precieze handleiding die voor elke kmo toepasbaar is. We merken dan ook dat kmo's nood hebben aan pragmatisch advies en praktische tools om het best geschikte bestuursmodel te bepalen. Het **Governance Mentoring programma voor kmo's** helpt u met de vertaalslag naar de concrete praktijk. Zo kan u uw bestuur op punt stellen en verder professionaliseren.

- » 2 modules
- » Interactieve workshops met andere ondernemers
- » Toegang tot de GUBERNA Governance Maturity Scan
- » Mentoringtraject van 6 maanden
- » Expertise van het GUBERNA Centre SME Governance en BDO

Ontdek de →
volgende sessies

Voor wie?

Dit programma is bedoeld voor ondernemers, bedrijfsleiders, bestuurders en (familiale) aandeelhouders van kmo's die hun bestuur willen optimaliseren. We beperken het aantal deelnemers om een optimale ervaringsuitwisseling in een vertrouwelijke sfeer te garanderen.

Verloop van het programma

Het Governance Mentoring programma bestaat uit twee modules. Deze vinden plaats bij een kmo of BDO, telkens van 16u00 tot 20u00.

Tijdens deze sessies krijgt u alle sleutels in handen voor een professioneel bestuur dat afgestemd is op u en uw kmo. We leggen extra focus op maatwerk zodat u de vooropgestelde doelstellingen en verwachtingen kan behalen. Daarom beperken we eveneens het aantal deelnemers.

Na de tweede module start een implementatieperiode van ongeveer 6 maanden (4 terugkoppelingsmomenten) waarbij een governance expert u blijft ondersteunen. Het is aangeraden om beide modules te volgen, maar u kan ook kiezen om enkel aan de eerste opleidingsnamiddag deel te nemen. Deelnemen aan module 2 vereist wel dat de eerste module gevolgd werd.

Module 1:
uw bestuur vandaag

Module 2:
uw bestuur van morgen

Mentoringtraject

Module 1:

Uw bestuur vandaag

De eerste module vindt plaats bij een kmo in uw regio. U neemt samen met GUBERNA en BDO de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van elk van de bestuursorganen en hun onderlinge interactie onder de loep. Dat doen we met een praktijkgetuigenis, workshop en interactieve tool.

We behandelen volgende vragen:

- » Wat zijn de essentiële bouwstenen van goed bestuur?
- » Wat is het verschil tussen een raad van advies en een raad van bestuur?
- » Hoe kan goed bestuur bijdragen tot een veerkrachtigere organisatie?
- » Wat zijn de keuzemogelijkheden?

Praktijkgetuigenis

Een ondernemer die reeds een governance traject heeft afgelegd deelt zijn ervaring en praktische tips rond de volgende onderwerpen:

- » Waarmee moet u zeker rekening houden bij het samenstellen van uw raad?
- » Hoe kan u uw raad optimaal laten functioneren?
- » Betekent een raad met externen dat u een “stukje controle” afstaat of laat het u net toe om meer controle te hebben op het reilen en zeilen van uw organisatie?

Via deze praktijkgetuigenis kan u al uw verwachtingen en vragen aftoetsen.

Workshop ‘Governance mapping’ begeleid door experts van GUBERNA en [BDO](#)

Tijdens de workshop in deze module brengen we de belangrijkste kenmerken van het bestuur van uw organisatie in kaart. We reflecteren over de gewenste omvang en samenstelling van uw toekomstige adviesraad of raad van bestuur op basis van uw strategische uitdagingen. We bepalen de te verwachten agenda van de eerste vergaderingen van uw toekomstige raad.

Zelf aan de slag met de GUBERNA Governance Maturity Scan

Na afloop van module 1 krijgt u toegang tot de [GUBERNA Governance Maturity Scan](#). U ontdekt hoever uw organisatie staat op vlak van goed bestuur. Deze resultaten zijn in sowieso erg waardevol voor u als ondernemer. Als u ook de tweede module volgt, gaan we met de resultaten van deze scan aan de slag om de volgende stappen in de professionalisering van uw bestuur te zetten.

Module 2:

Uw bestuur van morgen

Workshop analyse Governance Maturity Scan resultaten

De experts van GUBERNA en BDO analyseren met u individueel en in groep de resultaten van de GUBERNA Governance Maturity Scan. U bepaalt samen met ons wat u wil bereiken met uw toekomstige raad.

- » Welke profielen moeten aanwezig zijn?
- » Hoeveel externen wil u betrekken?
- » Hoe frequent gaat uw raad van bestuur/advies vergaderen?
- » Zijn de strategische aandachtspunten voor de toekomstige raad voldoende duidelijk bepaald?
- » Bent u er klaar voor om de stap te zetten?

Praktijkgetuigenis

Een onafhankelijke bestuurder deelt zijn ervaring en praktische tips met u. Via deze praktijkgetuigenis kan u al uw verwachtingen en vragen aftoetsen.

Workshop 'De samenstelling van uw toekomstige raad'

Met de hulp van de GUBERNA en BDO experts stelt u de vacatures op voor uw toekomstige bestuurders/ adviseurs op basis van de eerdere reflecties. We inventariseren welke hard skills (en soft-skills) uw raad nodig heeft om uw onderneming verder te laten groeien en als klankbord te dienen voor de door u bepaalde strategische uitdagingen.

Mentoringtraject

Na deze module start een mentoringtraject van 6 maanden. Daarbij ondersteunt een governance expert u tijdens 4 terugkoppelingsmomenten.

Wat neemt u mee uit dit programma?

- » Diepgaand inzicht in uw huidige governance en strategische uitdagingen
- » Kennis over de samenstelling van uw toekomstige raad eruit moet zien
- » Vacature(s) voor uw toekomstige bestuurder(s)/adviseur(s)
- » Toegang tot het GUBERNA-netwerk voor de verspreiding van uw vacature(s)

Uiteraard zijn twee opleidingsnamidagen niet voldoende om goed bestuur in al zijn aspecten te beheersen. Daarom omvat het programma Governance Mentoring voor kmo's ook een mentoringtraject waarbij een governance expert u ondersteunt gedurende 6 maanden met tot 4 terugkoppelingsmomenten. Deze mentor zal optreden als vertrouwenspersoon die u kan begeleiden in welke beheeropties het beste passen bij uw kmo.

Prijs

Module 1

€ 550 (excl. BTW)
€ 200 (excl. BTW) voor
GUBERNA kmo-leden

Module 2

€ 900 (excl. BTW)
€ 400 (excl. BTW) voor
GUBERNA kmo-leden

KMO-PORTEFEUILLE
ERKEND DIENSTVERLENER

Vlaamse bedrijven kunnen gebruik maken van de kmo Portefeuille.

Ontdek de GUBERNA KMO lidmaatschappen:

Kmo Discover lidmaatschap



Kmo Advance lidmaatschap



Schrijf nu in voor
de volgende
modules



Voor meer informatie staan wij u graag te woord!



Olivier Braet -
Researcher

olivier.braet@guberna.be
Tel .32 487 17 71 52



Anne-Charlotte Lelièvre -
Partner BDO Namur-Charleroi

anne-charlotte.lelievre@bdo.be



Jan Oosterlinck -
*Partner BDO, Financial &
Family Business Advisory*
jan.oosterlinck@bdo.be



Being a professional director
is a journey

GUBERNA
INSTITUUT VOOR BESTUURDERS
INSTITUT DES ADMINISTRATEURS