

[Show message in browser](#)



## **GUBERNA Summer School Boarding into Sustainability and Digitalisation**

Our first GUBERNA Summer School – fully digital due to Covid-19 restrictions - successfully took place on 2-3 July. All participants and speakers followed the course from their comfortable home office, completely fitting in with the topics of digitalisation and sustainability.

Thierry Geerts (CEO Google) started strongly by providing an intriguing view on the “digital revolution”. How far have we come since the first industrial revolution? And how do we get even further? Prof. Dr. Steven De Haes (AMS) presented the academic research on digitalisation in the boardroom. Our engaged and outspoken audience highly appreciated the discussion and interactivity. The sessions on cyber security (Wouter Avondstondt), data management (Pieter Dubois, Wim Vochten and Bart Van Renterghem) and the legal aspects of digitalisation (Peter Craddock) brought theoretical background as well as practical take-aways.

[Read more >>](#)

**A great thank you to the participants of the GUBERNA Summer School. You really are exemplary of our mission: being a director is a lifelong learning journey.**

**Thank you to our sponsor**





## Knowledge Development

### De impact van corona op raden van bestuur

Trends Podcast  
met Prof. dr. Abigail Levrau



### La diversité dans le BEL20

RTBF Matin Première  
avec Sandra Gobert



### Governing Director and Executive Rewards in Uncertain Times

Some conclusions from our webinar of 29 June 2020.

GUBERNA and Deloitte Directors Net organised a joint webinar on the topic of “Governing Director and Executive Rewards in Uncertain Times”. This live session was the occasion to reflect on the adaptations to the remuneration policy of directors and executives in the context of the Covid-19 pandemic. In particular, the results of a preliminary survey among GUBERNA members were shared with the participants.

You can consult some of the conclusions as well as the full presentation on [our website >>](#).

**Deloitte.**

## Corporate Governance for Start-ups - Luc Sterckx

### Book review

Describing the complexity of corporate governance for start-ups, a truly diverse group, without relying on superficial checklists or recommendations, might be just as difficult as convincing a new-born start-up of the long-term benefits of a well-thought-through governance structure.

However, Luc Sterckx succeeded in both in his book "Corporate Governance for start-ups", written in cooperation with GUBERNA. [Read more >>](#)

### Interested to hear more?

Luc Sterckx will kick-off our new digital **GUBERNA Home of Governance Talks** on 8 September at 17.00. [Secure your seat >>](#)

Sterckx, L. (2020). Corporate Governance in Start-ups (1st edition). acco. [more info >>](#)

## Toolbox et GUBERNA désormais partenaires dans le secteur associatif

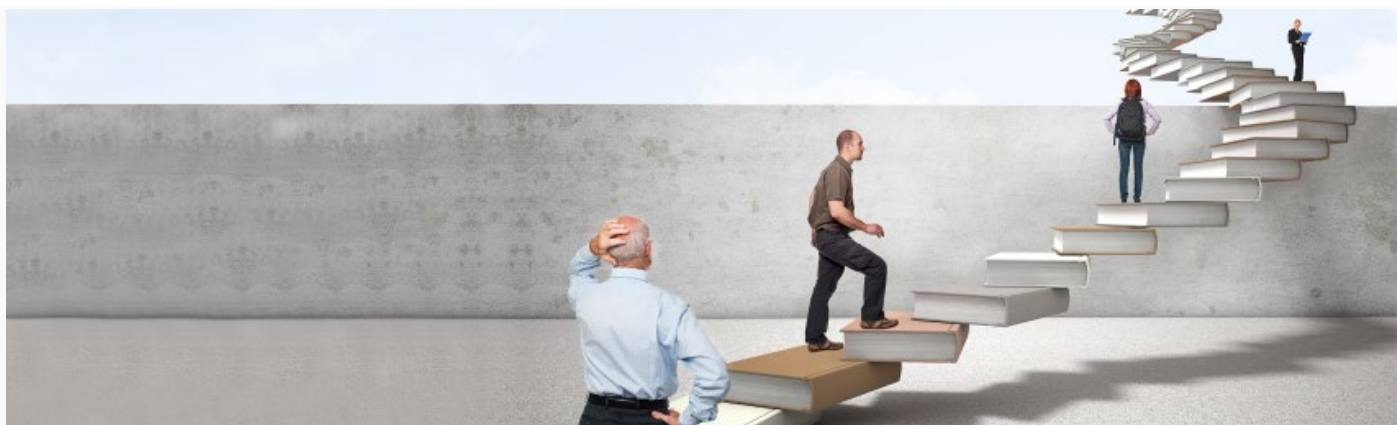


Nous avons officialisé un partenariat avec ToolBox dans l'objectif d'être davantage présent pour les ASBL qui souhaitent développer ou renforcer leur bonne gouvernance. Cela fut l'occasion de rencontrer la Présidente (Hilde Helsen) et la Directrice (Cécile Vennat) de l'ASBL ToolBox. Nous avons évoqué, dans un entretien bilingue, leur parcours, le vécu de ToolBox durant cette crise et notre nouveau partenariat.

[Vers l'article >>](#)

## Een efficiënte en veilige digitale raad van bestuur

Uit onze resilience survey blijkt dat meer dan 80% van de raden van bestuur digitaal gehouden werden tijdens de Covid-19 crisis. Hoewel onze leden niet geloven dat de toekomst enkel nog uit digitale vergaderingen zal bestaan, zien ze hiervoor een duidelijke toekomst. Het niet hoeven trotseren van files waardoor vergaderingen frequenter en meer ad hoc kunnen ingepland worden, speelt in het voordeel van de digitale raad. Technische haperingen, het moeilijker lezen van emoties en lichaamstaal en het feit dat de letterlijke afstand tussen de raad en de organisatie zich soms lijkt te weerspiegelen in een verminderde feeling met de interne keuken, doet velen dan weer reikhalzend uitkijken naar de fysieke vergadertafel. De toekomst zal dus vooral een "EN EN verhaal" worden waarin digitale raden complementair zijn aan de fysieke variant. [Ontdek meer >>](#)



## Lifelong Learning

### Cyclus voor kmo's - Groeien? Uw Raad weet raad!

Op 9 september start de volgende editie van de kmo-cyclus "Groeien? Uw Raad weet raad" te Hasselt. Tijdens 5 interactieve opleidingsavonden met meer dan 10 praktijkgetuigenissen doorlopen we samen de thema's die essentieel zijn voor goed bestuur en daarmee ook de duurzame groei van uw kmo.

#### De deelnemers van de vorige editie hebben deze opleiding hoog gescoord owv

- De mogelijkheid om veel vragen te stellen en de openheid in de groep voor het delen van informatie
- De enthousiaste en vooral herkenbare getuigenissen
- De concrete voorbeelden en praktische tips
- De openheid, authenticiteit en passie van de sprekers
- De sterke deelnemersgroep met relevante ervaring
- Een heldere blik op hoe duurzame groei verwezenlijken

Wil u hier ook deel van uitmaken? [Ontdek het opleidingsprogramma >>](#)



### Comité d'Audit : et le COVID dans tout ça ?

Pour tous les acteurs du monde de l'audit, GUBERNA et IRE-IBR lancent la 3e édition du cycle de formation « Le Comité d'Audit : garant de la création de valeur durable ».

Cette formation en français se tiendra en octobre 2020 et se compose de 3 après-midi, complétées d'une session additionnelle facultative qui se concentrera, elle, sur les IFRS.

Si les enjeux liés à l'audit étaient bien clairs pendant la phase de préparation de cette formation, les faits qui ont caractérisé les derniers mois posent de nombreuses questions non seulement sur comment assurer une correcte application des procédures et des normes comptables, mais surtout sur comment rédiger les comptes annuels relatifs à l'année 2020. Quels seront les impacts sur le moyen terme et comment en réaliser une évaluation quantitative ? Parmi les articles, les rapports et, bien entendu, les webinaires qui foisonnent sur la toile, nous vous signalons la [communication émise par l'Institut Belge des Reviseurs d'Entreprise \(20/03/2020\) >>](#). En outre, chacun de vous a probablement reçu des recommandations très valables de la part de vos consultants. [Marie Delacroix, Partner de RSM InterAudit, nous a livré ses opinions au sujet >>](#)

De manière générale, la récente crise sanitaire demande d'avoir les bons réflexes et met en évidence certains risques potentiels contre lesquels il est bon de prêter attention à toutes les sonnettes d'alarme. En effet, le [premier scandale >>](#) n'a pas tardé à se montrer, heureusement pas en Belgique !

Cette formation ne sera pas complètement centrée sur Covid-19 ; en effet, la discipline de l'audit comptable

peut s'appuyer sur de solides bases, consolidées depuis plusieurs décennies. Par conséquent, cela demande à tous les acteurs de l'audit de se tenir à jour des **dernières tendances du secteur de l'audit** et des **développements juridiques**, de **maîtriser la technicité des détails financiers** pour être à même de poser les bonnes questions. En suivant notre formation, vous mettez à jour vos connaissances en la matière à travers une **approche pratique et des exemples concrets**. En approfondissant vos connaissances, vous disposerez des outils nécessaires pour contribuer à la création de valeur durable pour les entreprises dans lesquelles vous servez. **Plus d'informations >>** - les places sont limitées !

## Save the date

### Yearly Day of the Listed Companies

**05/10/2020**

On 5 October 2020, we will organise the 7<sup>th</sup> edition of the Yearly Day of the Listed Companies together with FEB, in partnership with EY.

The theme of this edition will be "Resilience and long termism in mainstream companies".

During this event, high level speakers will share key insights on building resilient organisations during crisis times and how to focus on the long term in a volatile world.

Do not hesitate to book this date in your agenda. The invitation, the programme and all practical details will follow soon.

#### Organised together with



### Director's Day 2020

**19/11/2020**

On 19 november 2020 we will organise Director's Day, our yearly flagship event which focusses on the individual director.

This year's edition, which is organised in partnership with CKV, focuses on resilience, a topic which became even more actual in the past months.

We will present the output of academic research on resilience and launch the "Sounding Boards" project that we will implement in collaboration with CKV.

Stay tuned for more info to come after the summer.

#### Organised in cooperation with



#### and in partnership with



## Family Business Award of Excellence® Sustainable entrepreneurship across generations

La 7e édition du "Family Business Award of Excellence® - Sustainable entrepreneurship across generations" se déroulera le mardi 8 décembre 2020 à l'Event Lounge (Bruxelles) dès 17h45.

Créé à l'initiative conjointe d'EY, FBN Belgium et GUBERNA et en partenariat avec BNP Paribas Fortis et L'Echo, le "Family Business Award of Excellence® - Sustainable entrepreneurship across generations" vise à encourager les entreprises familiales à partager leurs expériences et meilleures pratiques en matière de gouvernance, d'esprit d'entreprendre et d'engagement sociétal.

Événement sur invitation. [Plus d'info >>](#)

---



## Reach

---

### Philippe Haspeslagh over de GUBERNA Board Evaluation Services

Naar aanleiding van de Board Evaluatie die we recent uitgevoerd hebben bij ardo hadden we een gesprek met Philippe Haspeslagh, voorzitter ardo en Eredecaan Vlerick Business School.

Als niet-beursgenoteerd familiebedrijf is ardo niet verplicht om een board evaluation uit te voeren. Waarom hebben ze hiervoor geopteerd? Hoe is het proces verlopen? En welke inzichten heeft dit gebracht?

We laten Philippe Haspeslagh graag zelf aan het woord.



---

**Ik ben op zoek naar kandidaat bestuurders. Hoe pak ik dit aan?**



Bent u op zoek naar externe bestuurders om uw raad van bestuur te versterken? Wij verspreiden uw vacature binnen ons ledennetwerk. Deze gratis service bieden wij iedereen aan, zowel leden als niet leden van GUBERNA. [Een GUBERNA medewerker helpt u graag verder >>](#)



### Vacant board mandates

A service for GUBERNA members

We have received 2 new vacant board mandates. Check them out on our website by logging in on [our website >>](#) and clicking on “Act”.

Not a member of GUBERNA? [Join us today >>](#)

---

## Verso wordt GUBERNA Befriended Organisation!



### Webinar reeks: goed bestuur voor sociale ondernemingen

GUBERNA is verheugd te melden dat Verso (Vereniging voor Social Profit Ondernemingen) partnerorganisatie van ons instituut wordt. Samen zullen wij bijdragen tot organisatieversterking en -ontwikkeling inzake goed bestuur voor sociale ondernemingen.

In het kader van deze nieuwe samenwerking organiseren GUBERNA en Verso in september en oktober 2020 een vierdelige webinar reeks rond goed bestuur voor sociale ondernemingen. Tijdens interactieve sessies zullen deelnemers een antwoord krijgen op vragen zoals: Hoe organiseer ik mijn raad van bestuur? Hoe betrek ik stakeholders bij de besluitvorming?

Inschrijven kan vanaf augustus. Meer info volgt later.

---

## GUBERNA Good Governance Platform & Community

### Activeer uw profiel

Om optimaal gebruik te kunnen maken van ons netwerk nodigen we u graag uit om uw profiel op het [GUBERNA Good Governance Platform >>](#) te activeren en aan te vullen.

#### Heeft u uw profiel nog niet geactiveerd?

[Stuur ons een mailtje >>](#) en we bezorgen u een nieuwe activatielink.

#### Is uw profiel niet up-to-date?

[Laat ons weten >>](#) welke organisatie en functietitel we moeten vermelden en we passen dit aan voor u.

#### Bezoekt u onze website?

Log dan zeker in zodat u toegang heeft tot alle leden voordelen. Bovendien zorgt dit ervoor dat u sneller kan inschrijven voor events en vermeld wordt in de deelnemerslijst.

---



## GUBERNA Alumni Day 2020

### Innovation: New Business Models and the Impact on Governance Thursday 1 October 2020 – Beersel

During their national events in the past year, the GUBERNA Alumni have been proposing a deep reflection on how the changes imposed by the contemporary environmental and societal challenges are reflected on entrepreneurship and governance practice. Hence it seems logical to focus Alumni Day on innovation.

Described by economist Joseph Schumpeter as one of the key factors contributing to economic change, innovation is embedded into the entrepreneurial DNA: it poses challenges to the whole sector or economic environment and creates new business opportunities, allowing companies to differentiate from competitors. At more technological companies, innovation can even shape the business model with a significant impact on the governance and on the role played by the board. Above and foremost, innovation should be a factor of (sustainable) growth.

GUBERNA Alumni will tackle these topics at their annual Alumni Day. Given the current pandemic, you will be able to attend either physically or digitally. For the moment, we are keeping the maximum number of physical attendees limited to 50 people. For those who exceed this number or who prefer to attend the event remotely, we are organising high-quality live streaming with rich interaction opportunities. **And up to 16 August, you can take advantage of our early bird rate.**

[Check all details about the event and register >>](#)

---

## GUBERNA Alumni Sparkles Starting in September 2020

GUBERNA strives to be a real community in which every member implements the role of director in the best possible conditions. As GUBERNA Alumni we want to contribute to stimulating the exchange of experiences and information. The concept consists of a short video and an inspiring article. The reference stories should inspire our members in their role as director.

We will interview board members and leaders to understand and share their ideas on their way of thinking, acting and the governance of their business.

Interviewees will be selected based on the following criteria:

- Innovator: preparing the company for the future and/or using new technologies
- Inspiring: acting as role model; soft skills
- Proven track record
- Decision power
- Financial sustainable business
- Special attention on how they do things

Our task force (content makers) wants to publish an interview in each edition of the GUBERNA Monthly Newsletter. The target is to put the GUBERNA Alumni network in the spotlight and to increase awareness of GUBERNA's knowledge & network organisation.

To make it a permanent success we need you all as our contributors. We therefore warmly invite you to send your suggestions (persons to interview, subjects, preferred timing) to [Danny Vandevyver >>](#)

---

## Join the GUBERNA Pool of Talent

En tant que réseau de membres, GUBERNA est fier de pouvoir compter sur des milliers d'Alumni qui constituent un riche **Pool de Talents (PoT)**. Pour tirer parti de ce puissant levier, GUBERNA a développé une base de données pour rassembler toutes les compétences et l'expertise professionnelle des Alumni. Cette initiative offrira au réseau GUBERNA Alumni les opportunités et la visibilité qu'il mérite.

Nous avons recueilli les témoignages de deux GUBERNA Alumni qui ont contribué à la rédaction du guide **Cyber-Risk Oversight: Key Principles and Practical Guidance for Corporate Boards in Europe >>** développé par un partenariat parmi ISA, ecoDa et AIG, et publié en 2020.



« A la demande de GUBERNA, j'ai eu l'opportunité de contribuer à ce projet. Cela fait déjà quelques années que je partage avec plaisir mon expérience exécutive sur les risques cyber ; notamment dans la formation Board Effectiveness. J'ai été, donc, ravi de pouvoir représenter GUBERNA et notre communauté d'Alumni dans cette initiative. La bonne compréhension que GUBERNA a des multiples talents de ses membres permet de créer de telles opportunités pour ses membres. Dans cette perspective, je me suis d'emblée inscrit au « Pool of Talent », qui renforcera les capacités de GUBERNA en la matière. »

**Yves Poulet**, GUBERNA Certified Director et Advisor & Executive Coach



« I am very grateful to GUBERNA for putting me in touch with ecoDa and for providing the opportunity to contribute to a valuable project.

This study has given me a new purpose, i.e. putting directors more in charge of cybersecurity in their capacity of strategy and risk management authorities. »

**Wouter Avondstondt**, Co-founder and manager at Torean

### Ces témoignages vous ont convaincu ?

Ne tardez plus à soumettre votre candidature au [GUBERNA Pool of Talent >>](#)

---



Our upcoming events

- 07/09/20 Digital Welcome@GUBERNA event - on invitation >>
- 08/09/20 GUBERNA Home of Governance Talks – with Luc Sterckx >>
- 09/09/20 Education cycle: Groeien? Uw Raad weet raad - first session >>
- 01/10/20 GUBERNA Alumni Assembly - on invitation >>
- 01/10/20 GUBERNA Alumni Day >>  
Innovation: New Business Models and the Impact on Governance
- 05/10/20 Yearly Day of the Listed Companies
- 12/10/20 Education cycle: Le Comité d’Audit - Garant de la création de valeur durable – first session >>
- 19/11/20 Director’s Day 2020
- 10/12/20 Alumni Forum – Economic perspectives
- 08/12/20 Family Business Award of Excellence - on invitation



Our new corporate members

**Research Partner**

**Delaware Consulting**

**Institutional members**

**Innocom**

**Katholieke Hogeschool Vives**

**Meet our Partners and Journey members**



and our institutional, collective, sme and social profit members >>

Follow us on



You receive this email because you are a member of GUBERNA or because you have registered for our newsletter. If you no longer wish to receive our updates, click [here](#) to unsubscribe.

**GUBERNA**  
Koningsstraat 148,  
rue Royale  
1000 Brussel/Bruxelles  
Tel. +32 (0)2 518 18 00

**GUBERNA**  
Reep 1  
9000 Gent  
Tel. +32 (0)9 210 98 89

[www.guberna.be](http://www.guberna.be)  
[info@guberna.be](mailto:info@guberna.be)