



New legal framework for the remote participation in general meetings

The long-awaited law of 20 December 2020 removes legal or statutory obstacles to holding general meetings by electronic means and offers a legal basis for remote participation. Due to the COVID-19 pandemic, the royal decree n°4 of 9 April 2020 already implemented temporary measures in this regard. **With the new law, the changes are now incorporated in the Code of Companies and Associations.**

Concretely, the governing body of the company or association can now provide for the possibility to participate remotely in the general meeting. This is possible even without a statutory provision. Companies and associations that decide to use this possibility, need to equip themselves with an electronic means of communication allowing shareholders/members to follow the discussions live and to exercise their voting rights. The electronic communication means must also enable shareholders/members to participate remotely in deliberations and to ask questions. Organisations have to comply with this last requirement by 30 June 2021 and, if applicable, they should justify in the summons the reasons for non-compliance.

A fully remote general meeting is nonetheless not allowed as the members of the bureau of the general meeting may not attend the general meeting by electronic means.

New is also that shareholder/members may, unanimously and in writing, take all decisions that fall within the competence of the general meeting, except for the modification of the by-laws (the old text excluded all decisions to be received in an authentic deed).

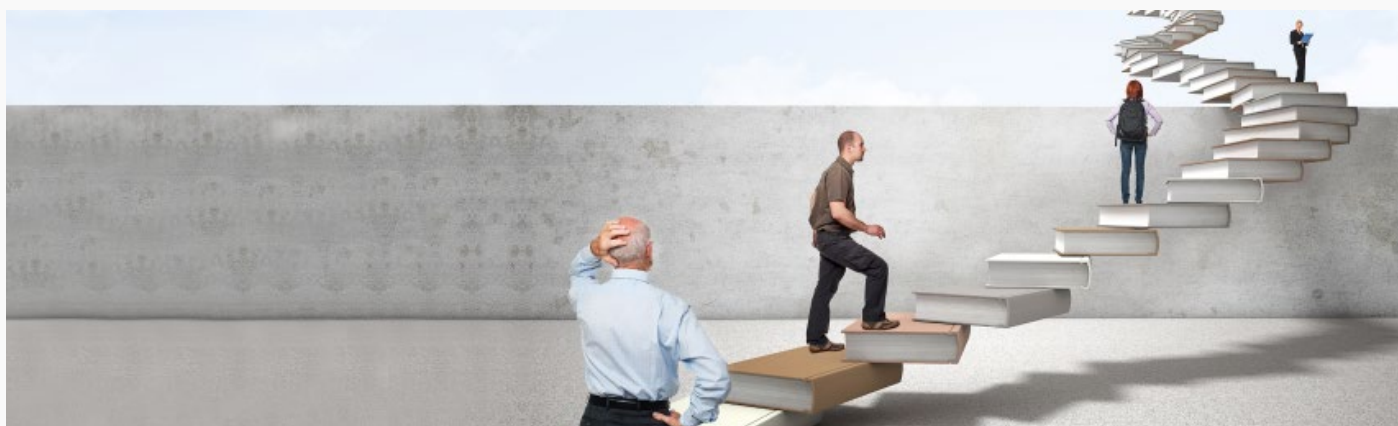


Knowledge Development

Le dividende des sociétés familiales à l'épreuve du coronavirus : la cerise ou le gâteau ?

Dans une étude récente, GUBERNA a révélé que 25% des sociétés belges cotées en bourse ont décidé de réduire ou de supprimer leur dividende en 2020 tout en mentionnant la pandémie de coronavirus comme l'une des raisons de ce choix. Or, l'on sait que la plupart de ces sociétés cotées sont contrôlées par un ou plusieurs actionnaires familiaux, dont certains ont parfois mal accueilli ce revirement de situation inattendu. Dans cet article, nous explorons comment les sociétés familiales peuvent réfléchir à leur politique de dividende dans un contexte incertain marqué par diverses demandes sociétales.

Découvrez ici l'article complet en [FR >>](#) ou en [NL >>](#)



Lifelong Learning



Webinar reeks goed bestuur in de social profit sector

Met de steun van de Nationale Loterij en haar spelers heeft GUBERNA een reeks van 4 webinars ontwikkeld over goed bestuur in de social-profit sector. Elk van deze webinars behandelt een specifiek thema.

Aflevering 1 >> beantwoordde de vraag "Wat is goed bestuur?".

In **aflevering 2 >>** gingen we in op de vraag: "Wat zijn de rollen en taken van de verschillende bestuursorganen?".

Aflevering 3 >> behandelde de samenstelling van



Cycle de vidéos axé sur la gouvernance au sein des ASBL

Nous avons, grâce à la Loterie Nationale ainsi qu'à ses joueurs, créé une série de 4 webinaires autour de la gouvernance des organisations à profit social ! Chacun de ces webinaires traite un thème spécifique.

L'épisode 1 >> répondait à la question « Qu'est-ce que la gouvernance ? ».

Dans **l'épisode 2 >>**, nous avons abordé la question suivante : « Quels sont les rôles et les tâches des différents organes de gouvernance ? ».

Dans **l'épisode 3 >>** nous avons évoqué la

de raad van bestuur.

Vandaag stellen we u de **vierde en laatste aflevering >>** voor waarin we ons buigen over de vraag hoe we de werking van de raad van bestuur kunnen optimaliseren.

Wij wensen u veel kijkplezier.

composition du conseil d'administration.

Aujourd'hui nous vous présentons le **quatrième et dernier épisode >>**, dans lequel nous examinons comment nous pouvons optimiser le fonctionnement du conseil d'administration.

Nous vous souhaitons un bon visionnage.



Reach

New Year's Ceremony 2021- 19 January 2021 The Road to Recovery – Going together for sustainable growth

We warmly invite you to our New Year's Ceremony 2021, jointly organised by GUBERNA and Euronext, which takes place on 19 January 2021 at 17.00. In view of the current circumstances, this event takes place in a digital format.

Programme

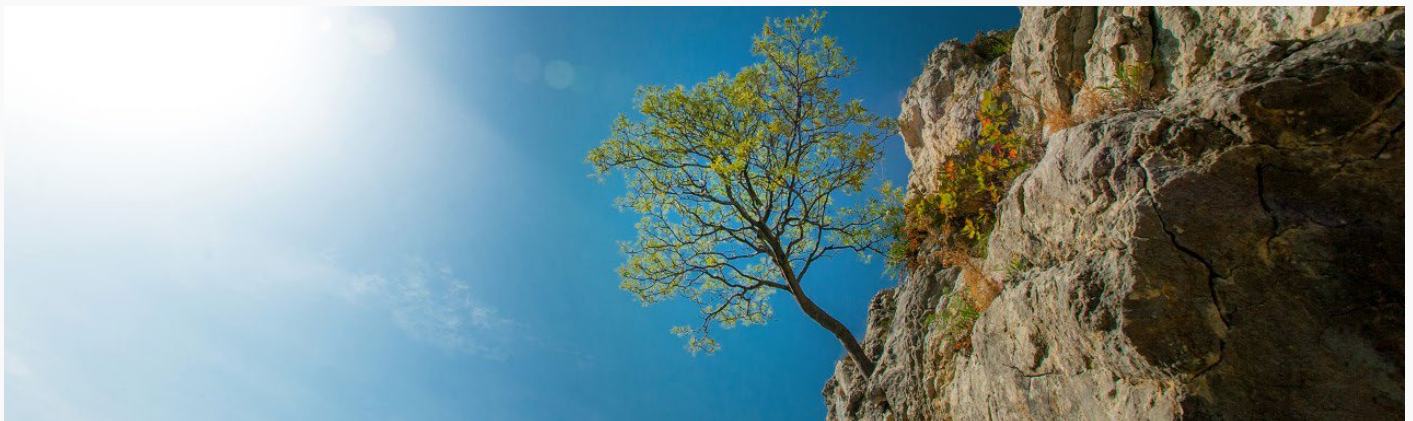
17.00 Introduction speech by **Sandra Gobert**, Executive Director, GUBERNA

17.10 New Year's speech by **Vincent Van Dessel**, Chairman and CEO, Euronext Brussels

17.30 Interview with **Vincent Van Peteghem**, Deputy Prime Minister & Minister of Finance by Sandra Gobert and Vincent Van Dessel

18.00 Awards ceremony

Not registered yet? Secure your seat >>



Director's Day – Unlocking Resilience through Good Governance

On 23 February 2021 we will take you through a unique afternoon programme where you will learn, exchange experiences and network. The central question is “**How to unlock resilience through good governance**”, a theme of great importance to all types of organisations.

Following our motto “one size does not fit all”, we will bring you several perspectives in the form of keynotes, real-life cases by business leaders across Belgium and a panel discussion by a diverse and seasoned group of professionals.

You can select the location of your choice upon registration. A fully digital programme is available for those who prefer to participate from their home or office.

[Check out the programme and secure your seat >>](#)



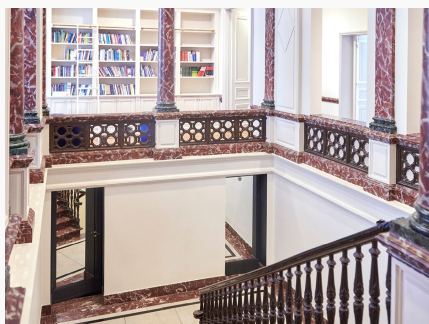
GUBERNA Coaching Sessions for SME's

Le nouveau calendrier des Coaching Sessions, postposées suite à la crise sanitaire, est désormais disponible sur notre [site web >>](#)

Visitez régulièrement le site car d'autres sessions se rajoutent au fur et à mesure, comme dans le Brabant Wallon (où la société Derbigum accueillera le premier module) ou encore dans le Hainaut chez la société I-care.

L'objectif de ce projet (en association avec Deminor) est d'accompagner toute PME qui cherche à améliorer sa gouvernance d'entreprise, où qu'elle soit située. N'hésitez donc pas à relayer l'information dans votre région ! Mais ce n'est pas tout. Cette formation inédite étalée sur neuf mois combine des ateliers pratiques avec un accompagnement par un.e mentor, sélectionné.e parmi les Alumni qui ont rejoint le GUBERNA Pool of Talent (PoT). En les associant à ce projet (mais aussi à d'autres comme les Sounding Boards) GUBERNA souhaite leur donner davantage de visibilité tout en s'appuyant sur leur expertise. Envie de rejoindre le GUBERNA PoT ? Toutes les démarches se trouvent sur notre [site web >>](#). Nous vous attendons nombreux.ses !

GUBERNA Home of Governance Talks - upcoming session



We look forward to welcoming you on **Tuesday 26 January at 17.00** for the next edition in which **Jaap Winter**, Professor Corporate Law, Governance and Behaviour at the University of Amsterdam and renowned international governance expert will share his insights into **Governance & Purpose** with us. [Register today >>](#)

Did you miss one of the previous sessions?

You can watch the recordings on our [website >>](#) and on our [YouTube Channel >>](#)

Save the date General Member Assembly - 25/03/2021

In view of the current situation, the General Member Assembly 2021 will take place in a digital format.

Mark your calendar – you will receive your personal member invitation as soon as possible.

EcoDa - Upcoming webinars

Sustainable corporate governance for long term business success

19/01/2021 - 16.00 - 20.00 CET

This webinar, which is jointly organised with MAZARS, will deal with recent developments in the EU relating to obligations on sustainable corporate governance for companies. It marks the completion of the study **Time for sustainability to be at the heart of business >>**, jointly published by ecoDa and MAZARS in 2020.

[Register >>](#)

ESG: From Awareness to Strategic Moves

10/01/2021 – 09.30 – 12.45 CET

The discussion will evolve around ESG performance measurement and inspiration to walk the talk.

The event includes speakers from DG FISMA, EFRAG, B Corp Lab, S&P Global Ratings as well as board members from across Europe.

[Register >>](#)

Vlerick event

Mergers, Acquisitions & Buyouts Conference - 24/02/2021

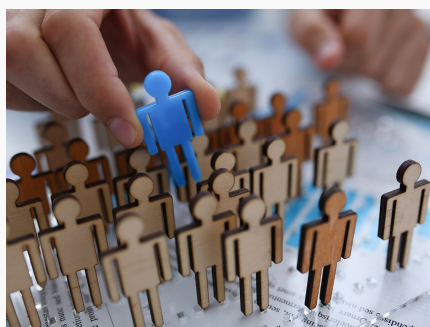
Now in its ninth year, the conference has already attracted more than 1,500 participants from a range of businesses and sectors. What they share is a keen interest in the power of M&A to achieve business success.

The 2021 edition of the conference gives you a hands-on learning experience, covering the steps towards a successful merger, acquisition or sale.

GUBERNA members receive a 50€ discount for the full day programme by mentioning the promocode 'GUBERNA2021'.

[More information and registration >>](#)

Mon entreprise cherche des candidats administrateurs



Vous êtes à la recherche d'administrateurs externes pour renforcer votre conseil d'administration ? GUBERNA vous soutient dans cette démarche en diffusant gratuitement votre annonce au sein de son réseau de membres. C'est un service que nous proposons à tous, membres ou non de GUBERNA.

Contactez-nous ! [Nous vous assistons volontiers >>](#)

Enquête sur la rémunération des administrateurs dans le secteur hospitalier

Nous avons lancé deux enquêtes sur la rémunération des administrateurs dans le secteur

Studie naar de vergoedingen van bestuurders in de ziekenhuissector

GUBERNA heeft twee studies opgezet naar de remuneratie van bestuurders in de ziekenhuissector. **Eén betreffende ziekenhuizen en één betreffende**

hospitalier. **Une concernant les hôpitaux, et une autre concernant les réseaux hospitaliers.**

Un résumé des résultats sera transmis à tout ceux qui y ont participé. Cela étant dit, la réussite de cette enquête sera présente que si un maximum d'hôpitaux et réseaux y participe. Nous vous demandons d'y répondre et/ou de la partager aux hôpitaux et aux réseaux dont vous êtes proches.

Bien que cette demande arrive à un moment où tout un chacun est très occupé, nous pensons néanmoins que les questions relatives à la bonne gouvernance, y compris donc à la rémunération, restent un élément important pour assurer la pérennité d'une organisation.

Un grand merci d'avance pour votre collaboration.

ziekenhuisnetwerken.

Alle deelnemers zullen een samenvatting van de resultaten ontvangen. De studie zal evenwel alleen succesvol zijn indien er zoveel mogelijk ziekenhuizen en netwerken aan deelnemen.

Wij vragen u dan ook graag op ons verzoek in te gaan en de vragenlijst in te vullen en/of deze te delen met de ziekenhuizen en netwerken waarmee u in contact staat. Hoewel dit verzoek komt op een moment dat iedereen het erg druk heeft, geloven we dat goed bestuur, met inbegrip van remuneratie, een belangrijk gegeven blijft in het waarborgen van de duurzaamheid van een organisatie.

Bij voorbaat dank voor uw medewerking.



GUBERNA Alumni Forum – 10 December 2020

The economic trends for 2021 & beyond - How will the non-financial measures impact investments?

On 10 December 2020, the digital GUBERNA Alumni Forum took place. All participants received 24 hours in advance a link to the GUBERNA Digital Social Lounge where they had the opportunity to meet & greet each other in virtual booths.

Keynote speaker Jan Van Hove, Chief Economist at KBC, shared his insights on the central topic. "The rise in economic nationalism is a more serious threat to the global economy than the Covid-19 pandemic".

Consult his presentation >>

Further on, a panel composed of GUBERNA Alumni and experts discussed how ESG issues accelerate the transition to a sustainable economy and impact the non-financial ESG measures.

Steven Libby (PwC) has written an **interesting paper on this subject >>**.

Read the full report of the event >>

As Magali Anderson couldn't join the panel discussion due to technical reasons, Yves Pouillet grabbed the opportunity to interview her early January. Discover why EGC should become a part of your future governance.



Article written by Danny VandeVyver, GUBERNA Certified Director

GUBERNA Alumni Sparkles - interview with Henri Jacobs

Parallel learning en entrepreneurship moeten de volgende generatie bestuurders klaarmaken voor goed bestuur



Henri Jacobs heeft zijn eigen vernieuwende visie over ondernemen en governance. Zijn kennis over good governance heeft hij vooral verworven door zijn visie rond parallel learning en kennisoverdracht toe te passen. Hij raadt de nieuwe generatie van bestuurders aan om hetzelfde te doen en vooral zeer bewust om te gaan met deugdelijk bestuur. [Lees nu het volledige interview >>](#)



- 19/01/21 New Year Ceremony - digital format >>
- 26/01/21 GUBERNA Home of Governance Talks – Jaap Winter >>
- 23/02/21 GUBERNA Director's Day - blended format >>
- 24/02/21 Yearly Public Governance Event – digital format
- 24/02/21 Vlerick event – Mergers, Acquisitions & Buyouts Conference >>

Preferential rate for GUBERNA members – see article above

03/03/21 Family Business Award of Excellence - on invitation

25/03/21 GUBERNA General Member Assembly – digital format



Journey

North Sea Port

Meet our Partners and Journey members



and our institutional, collective, sme and social profit members >>

Follow us on



You receive this email because you are a member of GUBERNA or because you have registered for our newsletter. If you no longer wish to receive our updates, click [here](#) to unsubscribe.

GUBERNA
Koningsstraat 148,
rue Royale
1000 Brussel/Bruxelles
Tel. +32 (0)2 518 18 00

GUBERNA
Reep 1
9000 Gent
Tel. +32 (0)9 210 98 89

www.guberna.be
info@guberna.be
