



Acceleratie van innovatie en digitalisatie in Belgische kmo's

10-delige reeks rond innovatie en digitalisatie in Belgische kmo's

In deze Covid-19 tijden, waarin telewerken en digitale meetings eerder regel dan uitzondering zijn, worden innovatie en digitalisatie beschouwd als belangrijke hefbomen voor veerkracht. Maar, ook los van deze Covid-19 context bieden beiden ontzettend veel opportuniteiten maar ook minstens evenveel uitdagingen. Goed bestuur in de vorm van een actieve raad van bestuur of raad van advies kan ook hierbij het verschil maken. In deze reeks laten we ervarings- en governance experts aan het woord over hoe goed bestuur, volgens hen, een accelerator kan zijn voor innovatie en digitalisatie in kmo's. Maar, ook omgekeerd, hoe innovatie en digitalisatie goed bestuur naar nieuwe hoogtes kan brengen. **Van open innovatie, duurzaamheid, over de nieuwste technologieën in de bestuurskamer, tot de rol van specifieke bestuurdersprofielen: elke maand, 10 maanden lang, een andere kijk op hoe de start van dit nieuwe decennium de toekomst van onze Belgische kmo's en hun bestuur definieert.**

Aflevering 1

Belgische kmo's en duurzame innovatie - samen(werken) tot de Europese top

Kmo's bekleden een zeer prominente plaats in de Belgische economie: maar liefst 99,8 % van de btw-plichtige ondernemingen valt onder de noemer kmo. Als België dus over een doorgedreven innovatief bedrijvenlandschap wil beschikken, zal innovatie uit het hart van al onze kmo's moeten komen. Toch leeft soms nog steeds de idee dat "echte" innovatie enkel toebehoort aan die "happy few" hoogtechnologische start-ups of dat alleen "grote bedrijven" voldoende middelen ter beschikking hebben om aan impactvolle innovatieprojecten te beginnen. Dit is een mythe die makkelijk doorprikt kan worden. Belgische kmo's, van klein tot groot, zijn reeds innovatief op allerlei vlakken ... [Lees meer >>](#)

Innovatie is eveneens het thema van de GUBERNA Alumni Day die plaatsvindt op 1 oktober 2020
[Innovation - New Business Models & the Impact on Governance >>](#)



Knowledge Development

The role of boards of directors for sustainable development

European board members walking their talk with Thomas Leysen - Chairman Umicore & Mediahuis

As member of ecoDa, GUBERNA contributes to the ecoDa video series on the importance of corporate governance and the role of board of directors in dealing with ESG.

In this context, Sandra Gobert, Executive Director GUBERNA, interviewed Thomas Leysen, Chairman Umicore & Mediahuis, on the role of the board for sustainable development.



Report Time for sustainability to be at the heart of business ecoDa / Mazars report

In 2014, ecoDa started a European project on corporate governance under the lead of Prof. dr. Lutgart Van den Berghe. Phase 1, which has been completed in 2015, resulted in the report “**Corporate**

Webinar The Covid-19 crisis and its cybersecurity implications: a new wake-up call for board members

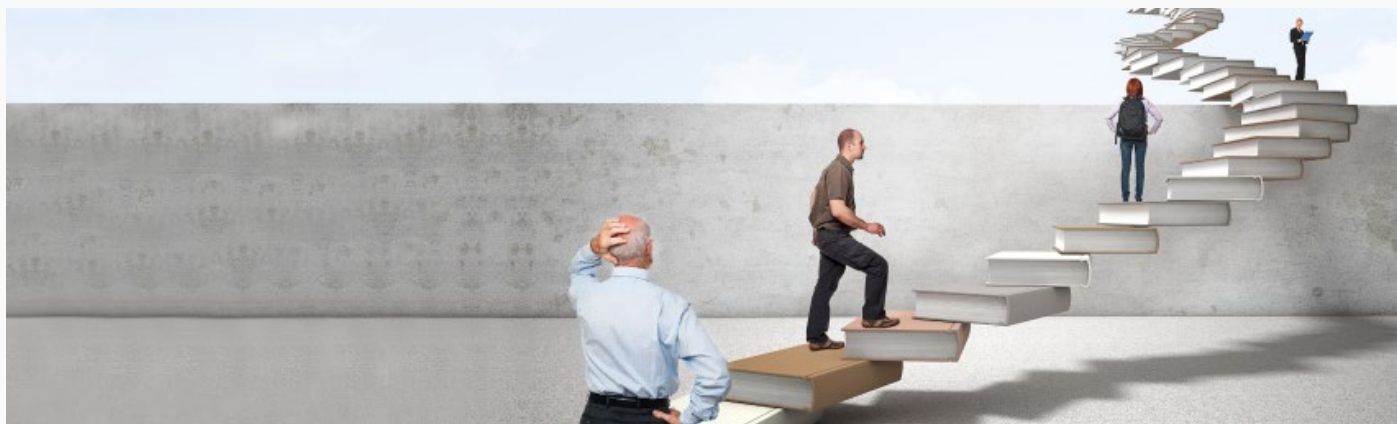
ecoDa is pleased to invite you to a joint webinar organised with AIG on cybersecurity which takes place on 15 September from 11.00 to 12.00 CET.

Governance Compliance and Monitoring Systems across the EU >>. In 2018, the report **“The board’s role in designing an effective framework of corporate governance >>”** marked the completion of phase 2.

Following the publication of the report **“Time for sustainability to be at the heart of business >>”** phase 3 has been successfully concluded. GUBERNA contributed to this report by organising a round table together with FEB.

This webinar echoes the European Handbook on Cybersecurity and puts in perspective the Covid-19 implications in terms of cybersecurity as the crisis is transforming working methods in a way that is likely to be lasting, and means that businesses and board members must be all the more vigilant when it comes to cyber-attacks.

More information & registration >>



Lifelong Learning

Nu september begonnen is, zijn ook onze opleidingen opnieuw van start gegaan.

Enkele uitgestelde sessies van het voorjaar hebben ondertussen succesvol plaatsgevonden, en we zien er naar uit om een nieuwe lichter deelnemers binnenkort te verwelkomen! Zoals onze andere services hebben wij ook de opleidingen tailor-made hervormd. Wij bieden een combinatie aan van fysieke en virtuele sessies, aangepast aan de inhoud van de programma's. Dit betekent een blended approach voor Board Effectiveness en Director Effectiveness, waarbij we ofwel fysiek samen komen in kleine opgesplitste groepen, ofwel in een virtuele leeromgeving, ofwel met de hele groep in een ruim lokaal. We zien virtuele en fysieke sessies echt als complementair aan elkaar. Elk format heeft eigen voordelen die we volledig trachten te benutten. We hebben dan ook zeer bewuste keuzes gemaakt wat betreft het al dan niet (gedeeltelijk) digitaliseren van opleidingen. Zo zal de KMO-cyclus bijvoorbeeld volledig fysiek doorgaan, weliswaar in een kleinere groep en met de nodige Covid-19 maatregelen. Wij zijn verder ook voorbereidingen aan het treffen om onze opleiding Board Simulation in het najaar veilig te kunnen laten doorgaan!

Septembre et la rentrée sont déjà là ... et nos programmes de formation pour administrateurs reprennent également.

Certaines sessions du printemps qui avaient dues être reportées, se sont déroulées fin août avec succès. Et nous nous réjouissons déjà d'accueillir bientôt de nouveaux groupes de participants ! Comme pour nos autres services, nous avons adapté sur mesure l'organisation de nos programmes afin d'offrir une formation d'excellence, moyennant toutefois une augmentation des mesures de prévention sanitaire afin de garantir prioritairement la sécurité de tous. Nous avons ainsi estimé que tenir physiquement les modules Director Effectiveness et Board Effectiveness restait la meilleure solution pour offrir une formation, et une interactivité, de qualité. Nous préparons également en toute sécurité l'édition d'automne du module Board Simulation.

En parallèle, nous développons actuellement un nouveau parcours e-learning, complémentaire à notre portfolio existant de programmes certifiants et qui renforcera celui-ci. Sessions virtuelles et présentielles sont pour nous véritablement complémentaires et nous ferons bénéficier au mieux

Daarnaast ontwikkelen we momenteel een nieuw e-learning-traject dat onze certificeringsprogramma's zal aanvullen en versterken. Virtuele en face-to-face sessies zijn voor ons echt complementair en we laten de (kandidaat-) bestuurders die we opleiden optimaal gebruik maken van de voordelen van elk formaat. Meer nieuws volgt binnenkort!

Tot slot zijn ook onze ondernemingsspecifieke programma's opnieuw van start gegaan, samen met onze KMO Coaching sessies in samenwerking met onze partner Deminor.

des avantages respectifs de chaque format, les (candidats) administrateurs que nous formons. Plus de nouvelles suivront bientôt !

Les nouvelles « GUBERNA Coaching Sessions » seront organisées cet automne dans diverses provinces avec notre partenaire Deminor. Ces sessions proposent un accompagnement de courte durée, mais intense, aux dirigeants de PME qui souhaitent professionnaliser leur structure de gouvernance.



Reach

Yearly Day of the Listed Companies Resilience in listed companies - Agility versus long-termism

5, 7 & 9 Octobre 2020

Dans le contexte de la troisième vague de bonne gouvernance, les organisations qui se dotent d'outils en faveur d'une plus grande résilience sont plus à même de générer de la valeur durable. Mais qu'est-ce que la résilience, et comment peut-elle se concrétiser ?

Pour approfondir ces concepts, la FEB et GUBERNA ont le plaisir de vous inviter à la 7^{ième} édition de la journée annuelle des sociétés cotées. Au cours de 3 webinaires exclusifs, vous aurez l'occasion d'écouter et d'interagir avec des experts renommés qui partageront leur vision avant-gardiste de la gouvernance de demain. Ces présentations alterneront avec des témoignages inspirants de dirigeants de sociétés cotées belges et internationales. Des échanges avec des représentants du monde politique seront également prévus.

En raison du contexte sanitaire actuel, l'événement sera organisé sous un format 100% digital, sous la forme de 3 webinaires d'une durée d'une heure chacun :

Lundi 5 octobre à 15:00

Prise en compte du long terme dans la stratégie et la gestion des sociétés cotées

Notion de création de valeur durable dans le Code belge de gouvernance d'entreprise 2020,

Mercredi 7 octobre à 15:00

Vers une plus grande agilité dans les sociétés cotées

Impact de la structure de gouvernance sur la gestion de crise : présentation des résultats de l'étude de GUBERNA, par

Vendredi 9 octobre à 15:00

Réconcilier l'agilité et le long-termisme en faveur de la résilience des sociétés cotées

Companies in times of crises: a constant recalibration of the relationship with stakeholders,

par **Philippe Lambrecht**,
Secrétaire Général, FEB/VBO

Les projets de la Commission Européenne en matière de long-termisme dans les sociétés cotées, par **Didier Reynders**, Commissaire Européen en charge de la justice (TBC)

L'entreprise à mission : le pari de Danone, par **Emmanuel Faber**, Directeur général, Danone (TBC)

Sandra Gobert, Executive Director, GUBERNA

Comment faire preuve d'agilité et de résilience en temps de crise : témoignage d'un(e) **CEO** d'une société cotée (TBC)

keynote speech de Prof. **Konstantinos Sergakis**, University of Glasgow

Discussion de panel en présence de Messieurs **Reynders, Faber et Sergakis** (TBC)

Plus d'info et inscriptions >>



Director's Day – 19 November 2020

Unlocking resilience through good governance Corona proof Covid-19 testimonials from organisations across Belgium

On 19 november 2020 we will organise a "blended" Director's Day, our yearly flagship event which focusses on the individual director.

This year's edition will be **hosted at diverse company locations across Belgium**, organised in partnership with CKV. We will focus on resilience, a topic which became even more actual in the past months.

Françoise Chombar (CEO Melexis), **Prof. dr. Martin Euwema** (KU Leuven) and **Sandra Gobert** (Executive Director GUBERNA) will share their expertise on resilience in a digital keynote. Next, we will organise live testimonials and an interactive session with participants at various company locations. We will conclude this event with a debate on the importance of resilience in the board of directors with **Paul Dujardin** (CEO Bozar) and other **experts from the field**.

In addition, we will present the output of an academic research on resilience and launch the "**Sounding Boards**" project that we shall implement in collaboration with CKV.

Stay tuned for more info!

Organised in cooperation with



GUBERNA Home of Governance Talks



Na onze Exchange of eXperience sessies waarop de bestuurders van GUBERNA hun ervaringen rond de Covid-19 crisis deelden met onze leden, zijn we op 8 september gestart met de GUBERNA Home of Governance Talks. Tijdens deze nieuwe reeks van webinars worden opnieuw ervaringen gedeeld omtrent veerkrachtig bestuur.

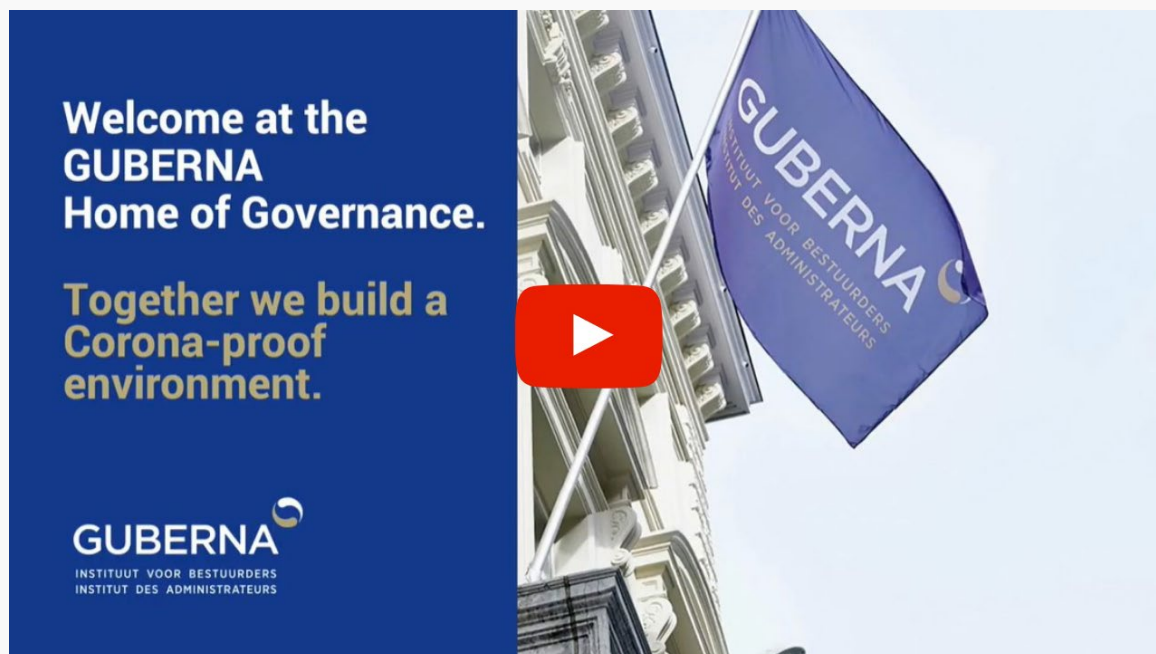
Dit initiatief wordt getrokken vanuit de verschillende GUBERNA centra en bestaat uit 'live' interviews van een GUBERNA-teamlid met een boeiende persoonlijkheid die een bijzondere ervaring heeft met de doelgroep van het centrum. De interviews worden 'gestreamd' vanuit de GUBERNA Home of Governance maar zijn voor de GUBERNA-leden ook uitgesteld te bekijken.

Luc Sterckx, Managing Director bij mtja, voorzitter Febeliec, ex CEO EDF-Luminus en auteur van het recente boek "Corporate Governance for Start-ups" beet de spits af op dinsdag 8 september. [U kan de opname bekijken op onze website >>.](#)

Graag verwelkomen we jullie talrijk op **dinsdag 15 september om 17.00** uur voor de tweede sessie waarin **Aart de Geus, Chairman Executive Board Goldschmeding Foundation** onze gast is. [U kan alvast inschrijven >>](#)

Together we build a corona-proof environment

We warmly (re)welcome our members in our GUBERNA Home of Governance in Brussels. Discover the safety measures we have implemented to build a corona-proof environment.



Discover the GUBERNA Home of Governance >>



Bestuurders in de cockpit van jouw sociale onderneming

In september en oktober organiseren GUBERNA en Verso een 4-daagse online-opleiding waarin we ingaan op alle facetten van goed bestuur voor sociale ondernemingen.

Het accent ligt daarbij op de raad van bestuur als beslissingsorgaan binnen sociale ondernemingen. Deze unieke opleiding steunt op een mix van concepten, aanbevelingen, best practices, praktijkgetuigenissen, ervaringsuitwisselingen en casestudies.

De eerste sessie gaat door op 16 september 2020.

Aarzel niet om u in te schrijven, de plaatsen zijn beperkt >>



Etude salariale top exécutif 2020 Hudson

Lorsqu'il s'agit de se pencher sur les rémunérations des membres de la direction, les avis peuvent quelquefois diverger. Pouvoir prendre connaissance des normes et résultats du marché est dès lors essentiel pour maîtriser ce sujet bien souvent sensible. En collaboration avec l'étude salariale de Hudson, nous rassemblons, analysons et présentons les tendances de 2020 en matière de rémunération d'une manière fondée.

Cette année, l'accent est mis sur la politique salariale : quel est l'impact des mesures corona sur la rémunération des membres de la direction, qu'est-ce qui a une influence sur leur rémunération variable et quelles règles de gouvernance d'entreprise sont appliquées ?

L'édition précédente de l'étude a rencontré un franc succès, avec plus de 260 organisations participantes. Vous souhaitez vous aussi avoir un meilleur aperçu des enveloppes salariales des membres de la direction ?

Alors participez dès maintenant à notre étude >>

Envoyez Hudson vos données salariales avant le 9 octobre 2020, et, ensuite, Hudson vous fera parvenir les résultats. Hudson garantit que vos données et celles des membres de la direction seront traitées au regard de la législation GDPR.

Plus d'infos ? **Consultez la brochure >>** ou contactez **Hudson >>**



Mon entreprise cherche des candidats administrateurs

Vous êtes à la recherche d'administrateurs externes pour renforcer votre conseil d'administration ? GUBERNA vous soutient dans cette démarche en diffusant gratuitement votre annonce au sein de son réseau de membres. C'est un service que nous proposons à tous, membres ou non de GUBERNA. Contactez-nous ! **Nous vous assistons volontiers >>**



Vacant board mandates

A service for GUBERNA members

We have received 3 new vacant board mandates. Check them out on our website by logging in on [our website >>](#) and clicking on “Act”.

Not a member of GUBERNA? [Join us today >>](#)

GUBERNA Good Governance Platform & Community

Activez votre profil

Afin d'utiliser notre réseau de manière optimale, nous vous invitons à activer votre profil sur la plateforme de bonne gouvernance de GUBERNA. Vous pouvez ensuite compléter votre profil afin d'entrer plus facilement en contact avec les autres membres.

Vous n'avez pas encore activé votre profil ?

[Envoyez-nous un e-mail >>](#) et nous vous fournirons un nouveau lien d'activation.

Votre profil n'est pas à jour ?

[Faites nous savoir >>](#) quelle organisation et quelle fonction doivent être mentionnées et nous ajusterons votre profil pour vous.

Vous visitez notre site web ?

Assurez-vous ensuite de vous connecter afin d'avoir accès à toutes les informations et à tous les avantages réservés aux membres. De plus, cela vous permettra de vous inscrire plus rapidement aux événements et d'être correctement mentionné dans la liste des participants.



GUBERNA Alumni Day 2020

Innovation: New Business Models and the Impact on Governance

Thursday 1 October 2020 – Starting at 17.30

Described by economist Joseph Schumpeter as one of the key factors contributing to economic change, innovation is embedded into the entrepreneurial DNA: it poses challenges to the whole sector or economic environment and creates new business opportunities, allowing companies to differentiate from competitors. At more technological companies, innovation can even shape the business model with a significant impact on the governance and on the role played by the board. Above and foremost, innovation should be a factor of (sustainable) growth.

Join us on 1 October 2020 to hear the keynote by **Bruno Wattenbergh** (Chairman of the EY Belgium Innovation Board and Professor of Strategy & Entrepreneurship at Solvay Business School).

Panel debate with Pascale Van Damme, Henri Jacobs, Christophe Baronheid, Agnès Flémal and moderated by John Metselaar.

Book your digital ticket today >> as all physical tickets have been sold out. We are organising high-quality live streaming with rich interaction opportunities.



GUBERNA Alumni Sparkles

GUBERNA wil een echte gemeenschap zijn waarin elk lid zijn/haar rol van bestuurder in de beste omstandigheden kan uitvoeren. Om de uitwisseling van ervaringen en informatie te stimuleren, hebben de GUBERNA Alumni deze nieuwe interview reeks opgestart met als doel onze leden te inspireren via de verhalen van ervaren bestuurders

Danny Saerens, Broaden Your Worldview, werd als eerste geïnterviewd door Jo Hendrikx, Straight Business Partners. **Ontdek hier zijn verhaal >>**



- 15/09/20 ecoDa webinar
The Covid-19 crisis and its cybersecurity implications: a new wake-up call for board members >>
- 01/10/20 GUBERNA Alumni Day >>
Innovation: New Business Models and the Impact on Governance
- 05/10/20 Yearly Day of the Listed Companies >>
- 22/10/20 ecoDa – New Governance Challenges for Board Members in Europe >>

- 23/10/20 ecoDa – New Governance Challenges for Board Members in Europe >>
 - 19/11/20 Directors' Day 2020
 - 08/12/20 Family Business Award of Excellence - on invitation
 - 10/12/20 Alumni Forum – Economic perspectives
-



SME Discover

Lindel Invest nv

CSL Management

SME Advance

Sigasi

Social Profit

Cinemaximiliaan

Meet our Partners and Journey members



ALLEN & OVERY



and our institutional, collective, sme and social profit members >>

Follow us on



You receive this email because you are a member of GUBERNA or because you have registered for our newsletter. If you no longer wish to receive our updates, click [here](#) to unsubscribe.

GUBERNA
Koningsstraat 148,
rue Royale
1000 Brussel/Bruxelles
Tel. +32 (0)2 518 18 00

GUBERNA
Reep 1
9000 Gent
Tel. +32 (0)9 210 98 89

www.guberna.be
info@guberna.be