

**Mémorandum à l'attention des Présidents de Partis :**

## **Vers un alignement national et international de la liberté de choix des modèles d'administration et de gestion dans le secteur financier**

**Bruxelles, 17 janvier 2020** - GUBERNA, l'Institut des Administrateurs, a transmis un Mémorandum aux présidents de partis en vue d'un accord de gouvernement.

Par ce mémorandum, GUBERNA souhaite lancer un plaidoyer en faveur d'une adaptation des dispositions relatives à la gouvernance du secteur financier, avec un double objectif : Poursuivre l'alignement sur le nouveau Code des sociétés et des associations (CSA) et développer un « level playing field » tant dans le secteur financier que par rapport aux institutions non financières qui sont ou pourraient être en concurrence avec les institutions financières (e.a. les GAFA).

GUBERNA propose de :

1. Supprimer la limitation actuelle de la liberté de choix.
2. Supprimer l'exigence selon laquelle tous les membres du comité de direction, du top management ou du comité exécutif doivent être membres de l'organe supérieur.
3. Adapter la définition de l'administrateur indépendant aux nouvelles dispositions du CSA.
4. Compte tenu des défis spécifiques posés par le secteur financier, des recommandations supplémentaires s'imposent. GUBERNA plaide en faveur d'une approche sectorielle par soft law, qui s'appliquerait aux sociétés cotées et non cotées. Les ingrédients importants sont :
  - Veiller à la prise de décision indépendante.
  - Autonomie suffisante de l'organe exécutif et une attention à la collégialité au sein de l'organe de gouvernance.
  - Autonomie suffisante de l'organe d'administration/surveillance.
  - Une attention suffisante à l'implication accrue des administrateurs non exécutifs dans le fonctionnement de l'institution financière.
  - Un profilage clair du rôle de surveillance des administrateurs non exécutifs dans un modèle de gestion moniste.
  - Une interaction suffisante entre le niveau non exécutif et le niveau exécutif.

### **Plus d'info**

- [Memorandum](#)
- [Résumé exécutif](#)

**Qui est GUBERNA ?**

GUBERNA, l'Institut belge des Administrateurs (asbl), promeut une gouvernance de qualité dans tous types d'organisations. GUBERNA a été fondé en 1995 et est devenu le centre de référence en Belgique pour toutes les questions liées à la gouvernance. GUBERNA représente un réseau de plus de 2.370 membres (administrateurs, CEOs et top-managers).

GUBERNA est une organisation indépendante et une plateforme d'échange de connaissances et d'expériences en matière de gouvernance. GUBERNA acquiert ses connaissances par le biais de recherches appliquées ainsi qu'à travers de coopérations académiques, traduisant ces connaissances par le biais de formations, de séminaires et par des échanges d'expériences. GUBERNA offre à ses membres des services tels que l'accompagnement des conseils d'administration dans leurs réflexions et évaluations.

Visitez [guberna.be](http://guberna.be) pour plus d'informations.

**CONTACT :** Lieve Hertegonne - Communication Manager  
[lieve.hertegonne@guberna.be](mailto:lieve.hertegonne@guberna.be)  
Tel : +32 9 210 98 69  
Mob : +32 468 30 17 50