

## PERSBERICHT

### **GUBERNA neemt de vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders onder de loep**

---

**Brussel, 22 maart 2018** - Als Instituut voor Bestuurders (vzw) en kenniscentrum inzake deugdelijk bestuur in België, doet GUBERNA regelmatig onderzoek naar de vergoeding van bestuurders in alle types van ondernemingen. GUBERNA publiceerde hierover onlangs twee studies ter attentie van haar leden: een studie gewijd aan de analyse van de vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders in beursgenoteerde Belgische ondernemingen en een tweede studie die gericht is op de vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders in niet-beursgenoteerde ondernemingen<sup>1</sup>. Deze studies werden geanalyseerd en besproken tijdens een studienamiddag met bestuurders en topmanagers van verschillende ondernemingen.

GUBERNA is verheugd om de belangrijkste resultaten van haar studies en reflecties te kunnen delen aan de hand van de volgende vragen die essentieel zijn in het vergoedingsverhaal:

- **Worden bestuurders vergoed en moeten ze wel vergoed worden?**
- **Welke criteria dienen als leidraad voor het vergoedingsbeleid?**
- **Waaruit bestaat het vergoedingsbeleid?**
- **Hoeveel bedraagt de vergoeding voor de niet-uitvoerende bestuurders (cijfers 2016)?**

In de ingesloten nota vindt u een uitgebreid antwoord op al deze vragen.

De vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders - zowel in beursgenoteerde als in niet-beursgenoteerde ondernemingen - is een ingewikkeld gegeven om te bestuderen. Er dient immers met heel wat aspecten rekening gehouden te worden. Bovendien verschilt het vergoedingsbeleid sterk van onderneming tot onderneming. De wetgevende ontwikkelingen (cfr. de maatregelen die genomen zijn naar aanleiding van de herhaaldelijke schandalen in de publieke sector) alsook de wijzigingen op het vlak van de corporate governance aanbevelingen (cfr. de herziening van de Code 2009 voor beursgenoteerde ondernemingen) oefenen ook een invloed uit op de vergoedingspraktijken bij niet-uitvoerende bestuurders. Elke vergelijking of overhaaste conclusie kan daarom gevaarlijk zijn. De analyse van de hoogte van de vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders doorheen de tijd is een bijzonder complexe oefening in die zin dat de geselecteerde steekproeven

---

<sup>1</sup> Aangezien de vergoeding van bestuurders in niet-beursgenoteerde ondernemingen niet gepubliceerd wordt in jaarverslagen (zoals dit wel het geval is voor beursgenoteerde ondernemingen), heeft GUBERNA een uitgebreide enquête gelanceerd waarbij gegevens werden verzameld van niet minder dan 170 niet-beursgenoteerde bedrijven in België.

onderhevig zijn aan evoluties. De samenstelling van de beursindexen wijzigt regelmatig en het is niet mogelijk om alle niet-beursgenoteerde ondernemingen onder de loep te nemen. Daarom biedt GUBERNA haar leden, naast regelmatige studies over het onderwerp, ook analyses en benchmarkingdiensten op maat aan.

### **Wie is GUBERNA?**

GUBERNA is het Belgisch Instituut voor Bestuurders (vzw) dat deugdelijk bestuur in alle types van ondernemingen wil promoten. GUBERNA werd opgericht in 1995 en is in de voorbije 20 jaar uitgegroeid tot hét referentiecentrum in België op het gebied van deugdelijk bestuur. GUBERNA vertegenwoordigt een netwerk van meer dan 2.300 leden (bestuurders, CEO's en topmanagers).

GUBERNA is een onafhankelijke organisatie en tevens een platform voor het uitwisselen van kennis en ervaringen op het gebied van deugdelijk bestuur. Zij voert hierover onderzoek uit, verzorgt opleidingen voor (kandidaat) bestuurders en begeleidt raden van bestuur bij hun reflecties.

Voor meer informatie over GUBERNA ([www.guberna.be](http://www.guberna.be)).

**CONTACT :** Lieve Hertegonne - Communication Manager  
[lieve.hertegonne@guberna.be](mailto:lieve.hertegonne@guberna.be) - +32 9 210 98 69

